Stimular

DE WERKPLAATS VOOR
DUURZAAM ONDERNEMEN

# Energie- en CO2 Managementplan

# To Interface

## $CO_2$-Prestatieladder Handboek 4.0

Definitief

Rotterdam, 20 oktober 2026

*Auteur(s):*
Maarten Fleerakkers, Alexandra Wielink

*Geaccordeerd door:*
Toine van Liebergen

## COLOFON

Dit rapportageformat is opgesteld door Stichting Stimular.
Stichting Stimular vertaalt de groeiende vraag om duurzaamheid naar praktische instrumenten en werkwijzen voor bedrijven, brancheverenigingen, overheidsorganisaties en zorgaanbieders. Stichting Stimular is de werkplaats voor Duurzaam Ondernemen!

Stichting Stimular
Botersloot 177
3011 HE Rotterdam
t 010 - 238 28 28
e mail@stimular.nl
i www.stimular.nl

Tenzij schriftelijk anders overeengekomen blijft het gedachtegoed in dit document eigendom van Stimular en mag het door de opdrachtgever uitsluitend worden gebruikt voor eigen gebruik. Tenzij schriftelijk anders overeengekomen zijn op al onze diensten onze algemene voorwaarden van toepassing.

# I N H O U D S O P G A V E

**INHOUDSOPGAVE ..... 1**

**1 ORGANISATIE ..... 1**
1.1Boundary en bedrijfsgrootte 1
1.2Team en sleutelpersonen 2

**2 ENERGIEBEOORDELING ..... 3**
2.1Energiebalans 4
2.2Mogelijkheden voor energiebesparing 5
2.2.1 Scope 1 ..... 5
2.2.2 Scope 2 ..... 5

**3 FLEXIBILITEIT ENERGIESYSTEEM ..... 6**

**4 CO2-FOOTPRINT IN 2025 ..... 8**
4.1.1 Betrouwbaarheid van data en gegevensbronnen ..... 9
4.1.2 Uitgesloten emissies ..... 9
4.1.3 Overige broeikasgassen ..... 9
4.1.4 Overige verklaringen (t.b.v. ISO 14064 H9.3.1.): ..... 9
4.1.5 Relevantie van overige beïnvloedbare emissies ..... 9
4.1.6 Invloed ..... 10
4.1.7 Monitoring en meting ..... 11

**5 OBE ANALYSE ..... 12**

**6 COMMUNICATIEPLAN ..... 13**
6.1Stuurcyclus 2
6.2Interne communicatie 14
6.3Externe communicatie 15
6.4communicatiematrix 17

**BIJLAGE 1: KRUISTABEL ISO 14064-1 ..... 18**

**BIJLAGE 2: SCOPE 2 LOCATION BASED METHOD ..... 19**

# 1 ORGANISATIE

To Interface Groep (hierna: To Interface) is een netwerkorganisatie van gespecialiseerde advies- en projectmanagementbedrijven die samenwerken aan complexe opgaven in de fysieke leefomgeving. Het bedrijf richt zich op vraagstukken rondom energie, infrastructuur, water, bouw, industrie, gebiedsontwikkeling en maatschappelijke transities. Kenmerkend is de combinatie van strategie, organisatieontwikkeling en uitvoeringskracht, zowel aan publieke als private zijde. De gezamenlijke noemer is:

- complexe bouw- en realisatieopgaven;
- transitie- en veranderopgaven;
- publiek-private samenwerking;
- verbinden van strategie en uitvoering;
- sleutelrollen binnen programma's en projecten.

De volgende bedrijven maken per 1-1-2026 onderdeel uit van To Interface:

- To Interface Projects
- To Interface Advisory
- Connected Worlds
- Tornak

Alle bedrijven werken vanuit het kantoor in Vianen. Het betreft een bedrijfsverzamelgebouw, waarbij de gebruikte hoeveelheden gas en elektriciteit naar rato van het verhuurde oppervlak worden doorbelast. Er zijn geen tussenmeters. De stroomvoorziening wordt ongeveer voor de helft door zelf opgewekte zonnestroom gedekt. Als huurder hebben we zeer beperkte invloed op de keuzes van de verhuurder omtrent isolatie, duurzame opwek, inzet van accu's, enz.

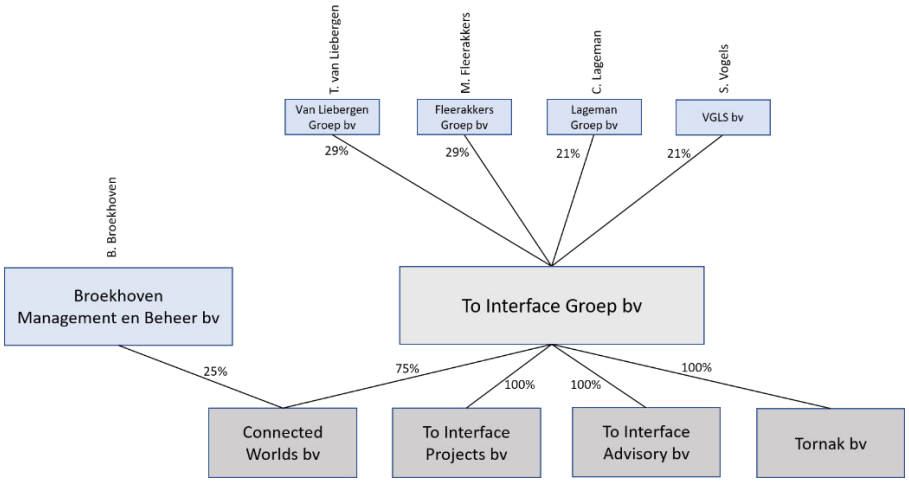
Medewerker kunnen voor hun woon-werk reizen en dienstreizen gebruik van de volgende regelingen:

a) een autolease-regeling of
b) een reiskostenregeling voor werknemers die gebruik maken van eigen vervoer of OV.

Beide regelingen zijn opgenomen in het Personeelshandboek To Interface.

## 1.1 BOUNDARY EN BEDRIJFSGROOTTE

De organisatorische grenzen voor To Interface zijn bepaald volgens de laterale methode en operational control consolidatiebenadering uit het GHG Protocol. Binnen de boundary vallen vanaf 2026 de volgende bedrijven: To Interface Groep, To Interface Advisory, To Interface Projects, Connected Worlds en Tornak. In het jaar 2025 was ClustR ook nog onderdeel van de boundary, maar inmiddels is dit bedrijf verkocht. Om het referentiejaar (2025) vergelijkbaar te houden met de jaren die daarop volgen, zijn de CO2-emissies gerelateerd aan ClustR uit het referentiejaar gehaald.



Er is niet gekozen voor de top-down methode, omdat de persoonlijke holdings van de individuele aandeelhouder-bestuurders (blauwe gearceerd) enkel een fiscaal/financieel doel dienen, geen operationele activiteiten of projecten uitvoeren, geen operationeel materieel of vastgoed bezitten, en dat alle relevante energiestromen en reductiemogelijkheden zich binnen de gecertificeerde operationele BV-structuur bevinden.

De organisatorische grens is vastgesteld op To Interface. In basisjaar 2025 werkten er 33 FTE en de omzet was 6.5 miljoen. Daarmee valt To Interface voor de CO2-Prestatieladder in de categorie "klein".

## 1.2 TEAM EN SLEUTELPERSONEN

Het Energie en $CO_2$ managementteam bestaat uit Maarten Fleerakkers (CO2-manager) en Toine van Liebergen (facilitair en lease). Deze personen zijn eindverantwoordelijk voor het functioneren van het Energie en $CO_2$ managementteam van To Interface. Zij zijn ook de sleutelpersonen voor de CO2 prestatieladder binnen de organisatie, omdat zij een significante invloed hebben op het $CO_2$- en energiebeleid, het energieverbruik en de $CO_2$-uitstoot. Daarnaast zijn Sjoerd Vogels (HRM, Sales), Cedric Lageman (Communicatie TI, Sales) en Bart Broekhoven (Communicatie CW, Sales) als sleutelpersonen aangewezen. Alle sleutelpersonen dienen op hoofdlijnen op de hoogte te zijn van de opgestelde documenten i.h.k.v. de CO2 prestatieladder. De CO2-manager draagt hier zorg voor door dit onderwerp op gezette tijden te agenderen in operationeel en/of het verbindend overleg.

## 1.3 STUURCYCLUS

To Interface streeft naar een continue verbetering van het energie- en CO2 managementsysteem. Middels de Plan-Do-Check-Act cyclus zorgt To Interface dat alle facetten van het energie- en CO2 managementsysteem inclusief de monitoring van maatregelen en doelstellingen effectief worden bijgehouden en verbeterd. Deze cyclus is verwerkt in onder andere het hieronder beschreven proces voor aanleveren van verbetersuggesties, in sectie 4.1.7. Monitoring en meting, en in het Communicatieplan.

Het Energie en CO2 managementteam geeft suggesties voor verdere verbetering van het beleid en voor verdere reductiemogelijkheden. Dit werkt als volgt: Alle acties en documenten t.b.v. de CO2 Prestatieladder worden in het operationeel overleg en/of het verbindend overleg voorgelegd en besloten. In beide overleggen zijn alle bedrijven binnen To Interface vertegenwoordigd door hun bestuurders, tevens de hierboven genoemde sleutelpersonen. Deze suggesties worden opgepakt door het Energie en CO2 managementteam en vervolgens beoordeeld, teruggekoppeld in het operationeel overleg en/of het verbindend overleg, wel of niet gepland en gearchiveerd. Daarnaast wordt nagegaan of er ontwikkelingen zijn die het behalen van de doelstellingen positief of negatief kunnen beïnvloeden, of het functioneren van het energie- en CO2 managementsysteem positief of negatief kunnen beïnvloeden.

## 1.4 RISICO'S EN KANSEN

De volgende risico's en kansen zijn geïdentificeerd die het behalen van de doelstellingen negatief (risico) of positief (kans) kunnen beïnvloeden, ervanuit gaande dat de in het Plan van Aanpak voorgestelde maatregelen al zijn opgepakt:

| **Risico of kans** | **Type** | **Mogelijke actie** |
|---|---|---|
| Via Lease Deal geen inzicht in groene stroom verbruik (scope 2) | Risico | - Andere samenwerkingen onderzoeken<br>- Afkopen met GvO's |
| MKB leveranciers kunnen geen informatie verstrekken over hun $CO_2$-uitstoot omdat deze niet weten (scope 3) | Risico | - MKB leveranciers stimuleren om dit in beeld te gaan brengen<br>- CO2-uitstoot opvragen bij offerteverzoeken |

| | | |
|---|---|---|
| | | - Andere leveranciers zoeken (dat is nogal een keuze, gaat vaak over langjarige samenwerkingen) |
| Betaalbaarheid en life cycle costs van elektrische auto's wordt steeds gunstiger t.o.v. fossiele auto's waardoor privé aanschaf makkelijker wordt (scope 3) | Kans | Lagere uitstoot voor verkeer in scope 3 |

## 1.5 WETTELIJKE VERPLICHTINGEN

To Interface is goed op de hoogte van de wettelijke verplichtingen op het gebied van energiebesparing, duurzame energie en $CO_2$-reductie in de projecten waarin we deelnemen. Er is altijd wel een specialist op dit onderwerp in de projectorganisaties aanwezig, waardoor specialistische kennis makkelijk voorhanden is. Daarnaast komt deze informatie ook via de contracten, vraagspecificaties, ontwerpen, overleggen veelvuldig voorbij.

To Interface heeft zelf geen wettelijke verplichtingen gerelateerd aan energiebesparing, duurzame energie en $CO_2$-reductie. Het aantal medewerkers en het energiegebruik van onze locaties liggen onder de drempelwaarden van dit soort wetgeving. Daarnaast geldt dat wij geen eigenaar zijn van een kantoorpand, maar huren in een bedrijfsverzamelgebouw.

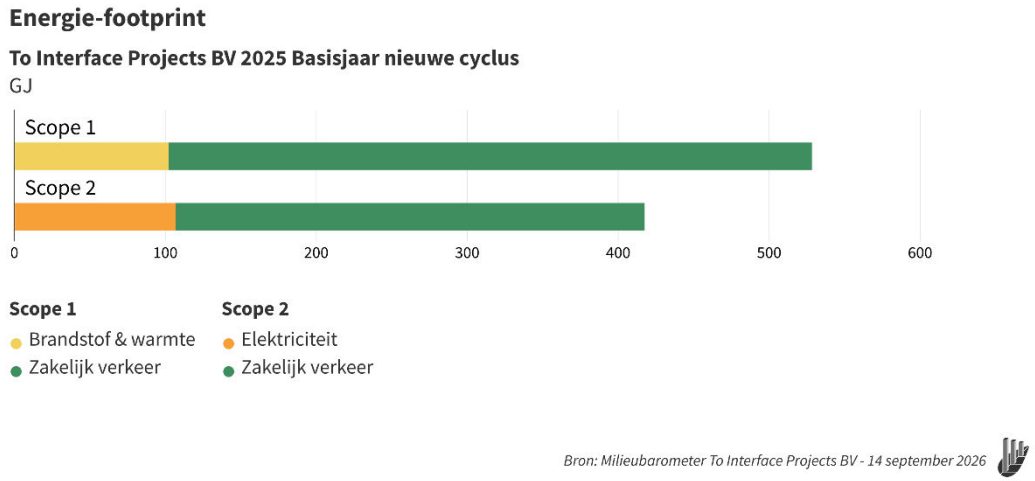
Wettelijke verplichtingen kunnen in de loop van de jaren wijzigen. Wij stellen ons op de hoogte van nieuwe wetgeving door middel van onze deelname in tal van projecten en dus ook makkelijke toegang tot specialistische kennis.

# 2 ENERGIEBEOORDELING

Onze energiebeoordeling introduceert de Energiebalans uit basisjaar 2025, analyseert en verklaart de belangrijkste energiegebruikers en presenteert mogelijke kansen voor energiebesparing.

## 2.1 ENERGIEBALANS

Het energieverbruik in 2025 is 945 GJ. De berekening van het energieverbruik staat in Tabel 1. Hiermee is meer dan 90% van ons verbruik verklaard.




*Figuur 1: Energie-footprint verdeling naar Scope 1 en 2*

| | | | *Energiefactor* | | *Energie* | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Scope 1** | | | | | | | **528** | **GJ** |
| Brandstof & warmte | | | | | | | 102 | GJ |
| Aardgas | 3.216 | m³ | 31,7 | MJ / m³ | 102 | GJ | | |
| Zakelijk verkeer | | | | | | | 426 | GJ |
| Personenwagen (in liters) benzine | 13.609 | liter | 31,3 | MJ / liter | 426 | GJ | | |
| **Scope 2** | | | | | | | **417** | **GJ** |
| Elektriciteit | | | | | | | 106 | GJ |
| Zelf opgewekte zonnestroom (PV) | 15.922 | kWh | 3,6 | MJ / kWh | 57,3 | GJ | | |
| Teruggeleverde stroom (uit PV of Wind) | 4.298 | teruggeleverde kWh | -3,6 | MJ / teruggeleverde kWh | -15,5 | GJ | | |
| Ingekochte elektriciteit | 17.915 | kWh | 3,6 | MJ / kWh | 64,5 | GJ | | |
| Zakelijk verkeer | | | | | | | 311 | GJ |
| Elektrische auto's laadpas (grijze stroom) | 86.319 | kWh | 3,6 | MJ / kWh | 311 | GJ | | |
| | | | | | | | **945** | **GJ** |

*Tabel 1: Energiebalans*

Uit bovenstaande grafiek en tabel blijkt dat zakelijk verkeer het merendeel van het energieverbruik van het bedrijf betreft. Het energieverbruik uit bronnen met een directe uitstoot (scope 1) is ongeveer een kwart hoger dan het energieverbruik uit bronnen met indirecte uitstoot (scope 2). Energie voor het verwarmen van het pand is ongeveer even groot als het elektriciteitsverbruik van het pand. Het

energieverbruik van zakelijk verkeer met fossiele brandstoffen is ongeveer een derde hoger dan het energieverbruik van elektrisch vervoer.

Uit de Energiebalans is op te maken dat de stroomvoorziening ongeveer voor de helft door zelf opgewekte zonnestroom wordt gedekt. Daarnaast is de gebruikte energie door brandstofauto's ongeveer een derde hoger dan de gebruikte energie door elektrische auto's. Dit terwijl we er vanuit kunnen gaan dat minstens twee keer zoveel kilometers zijn gereden met de elektrische auto's.

## 2.2 MOGELIJKHEDEN VOOR ENERGIEBESPARING

To Interface heeft afgelopen jaren al de volgende stappen gezet op gebied van energiebesparing:

### *2.2.1 Scope 1*

- De ruimtetemperatuur met 1 graad Celsius te verlagen
- Stimuleren dat op dagen met weinig kantoorbezetting alleen in het nieuwe kantoordeel wordt gewerkt. Zodoende wordt het oude kantoordeel (met radiatoren) ontzien.
- Elektrische auto's leasen i.p.v. brandstofauto's

### *2.2.2 Scope 2*

- Computers bij afwezigheid uit- of in slaapstand zetten.
- Vervanging van verouderde apparatuur
- Printen en kopiëren verminderen door bewust om te gaan met printen en veelal digitaal te werken
- Aanbrengen van bewegingssensoren in de kantoren
- Lampen / armaturen vervangen voor zuinigere variant

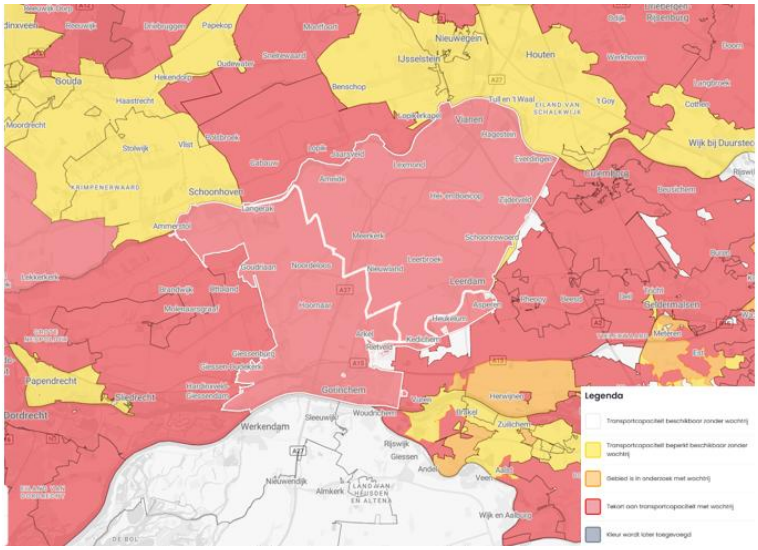
Op basis van de analyse van de energiebalans zijn de volgende aanvullende kansen voor energiebesparing en het beperken van netcongestie gevonden:

1. Het verder elektrificeren van het wagenpark om de energie-efficiëntie en daarmee het energieverbruik van het zakelijk verkeer te verbeteren.

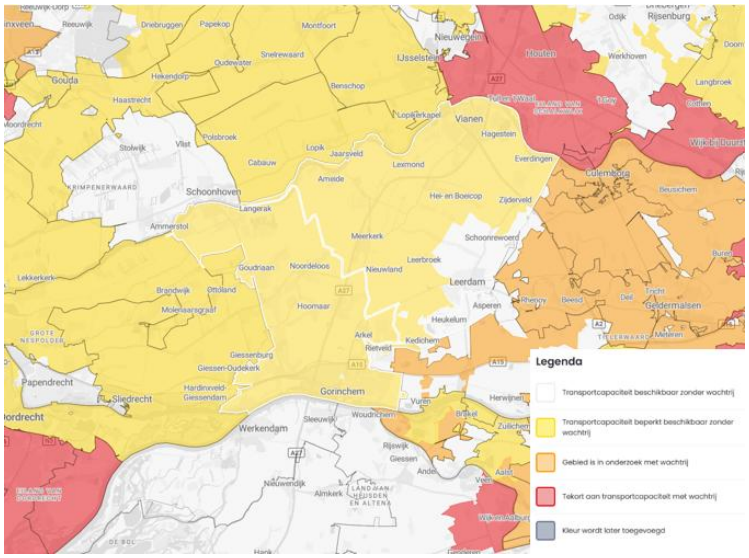
# 3 FLEXIBILITEIT ENERGIESYSTEEM

In deze sectie wordt de mogelijke rol van To Interface bij het verbeteren van de flexibiliteit in het energiesysteem uitgewerkt.

To Interface bevindt zich in een regio met netcongestie voor afname van elektriciteit zoals te zien is in Figuur 3.




*Figuur 3: Capaciteitskaart afname locatie Vianen. Bron: Netbeheer Nederland - https://data.partnersinenergie.nl/*




*Figuur 4: Capaciteitskaart teruglevering locatie Vianen. Bron: Netbeheer Nederland - https://data.partnersinenergie.nl/*

Er is meer transportcapaciteit voor terugleveren, maar nog steeds beperkt beschikbaar.

Om minder afhankelijk kan worden van het net om bij te dragen aan het verbeteren van de flexibiliteit op het net kan To Interface de volgende acties onderzoeken:

- We gaan onze medewerkers vragen om bij het laden van hun elektrische auto rekening te houden met de pieken van afname en in die periode wellicht minder afgenomen kan worden van het net door zo min mogelijk te laden tussen 7-10u en 16-19u. Piekmomenten voor afname van elektriciteit op het net zijn 7-10 en 16-19u en piekmomenten van teruglevering zijn 9-18u (op zonnige en winderige dagen).

# 4 CO2-FOOTPRINT IN 2025

Deze $CO_2$-footprint is opgesteld op basis van de eisen van ISO 14064-1.
Als basisjaar is gekozen voor 2025, omdat dit het meest recente jaar is. Om dit basisjaar representatief te maken voor de opvolgende jaren, is de CO2 footprint van ClustR bv die per begin 2026 geen onderdeel meer uitmaakte van de boundary eruit gehaald. Tevens is Tornak bv toegevoegd. Op deze manier wordt er in de komende jaren gemonitord en resultaten vergeleken van één en dezelfde boundary.

*$CO_2$ GHG market-based - To Interface Projects BV - 2025*

| | | | *$CO_2$-emissiefactor* | | *$CO_2$-equivalent* | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Scope 1** | | | | | | | **44,9** | **ton $CO_2$** |
| Brandstof & warmte | | | | | | | 6,86 | ton $CO_2$ |
| Aardgas | 3.216 | m³ | 2,13 | kg $CO_2$ / m³ | 6,86 | ton $CO_2$ | | |
| Zakelijk verkeer | | | | | | | 38,1 | ton $CO_2$ |
| Personenwagen (in liters) benzine | 13.609 | liter | 2,80 | kg $CO_2$ / liter | 38,1 | ton $CO_2$ | | |
| **Scope 2 market-based** | | | | | | | **16,5** | **ton $CO_2$** |
| Elektriciteit | | | | | | | 8,90 | ton $CO_2$ |
| Zelf opgewekte zonnestroom (PV) | 15.922 | kWh | 0 | kg $CO_2$ / kWh | 0 | ton $CO_2$ | | |
| Teruggeleverde stroom (uit PV of Wind) | 4.298 | teruggeleverde kWh | 0 | kg $CO_2$ / teruggeleverde kWh | 0 | ton $CO_2$ | | |
| Ingekochte elektriciteit | 17.915 | kWh | 0,497 | kg $CO_2$ / kWh | 8,90 | ton $CO_2$ | | |
| Zakelijk verkeer | | | | | | | 7,61 | ton $CO_2$ |
| Elektrische auto's laadpas (grijze stroom) | 86.319 | kWh | 0,497 | kg $CO_2$ / kWh | 42,9 | ton $CO_2$ | | |
| ...waarvan op groene stroom uit zon of wind (NL) | 71.000 | kWh | -0,497 | kg $CO_2$ / kWh | -35,3 | ton $CO_2$ | | |
| **Scope 3** | | | | | | | **67,0** | **ton $CO_2$** |
| 1. Inkoop | | | | | | | 42,1 | ton $CO_2$ |
| Cat 1. Inkoop | 42,1 | ton $CO_2$ | 1.000 | kg $CO_2$ / ton $CO_2$ | 42,1 | ton $CO_2$ | | |
| 5. Bedrijfsafval | | | | | | | 0,555 | ton $CO_2$ |
| Cat 5. Afval verkregen uit operations | 0,555 | ton $CO_2$ | 1.000 | kg $CO_2$ / ton $CO_2$ | 0,555 | ton $CO_2$ | | |
| 6. Zakelijk verkeer | | | | | | | 14,6 | ton $CO_2$ |
| Gedeclareerde km - LPG | 2.455 | km | 0,181 | kg $CO_2$ / km | 0,444 | ton $CO_2$ | | |
| Gedeclareerde km - benzine | 60.360 | km | 0,195 | kg $CO_2$ / km | 11,8 | ton $CO_2$ | | |
| Gedeclareerde km - elektrisch | 35.058 | km | 0,062 | kg $CO_2$ / km | 2,17 | ton $CO_2$ | | |
| Openbaar vervoer mix | 12.351 | personenkm | 0,014 | kg $CO_2$ / personenkm | 0,173 | ton $CO_2$ | | |
| 7. Woon-werkverkeer | | | | | | | 9,71 | ton $CO_2$ |
| Benzineauto (km) | 40.240 | km | 0,195 | kg $CO_2$ / km | 7,85 | ton $CO_2$ | | |
| Elektrische auto (km) | 23.372 | km | 0,062 | kg $CO_2$ / km | 1,45 | ton $CO_2$ | | |
| LPG auto (km) | 1.637 | km | 0,181 | kg $CO_2$ / km | 0,296 | ton $CO_2$ | | |
| Openbaar vervoer mix | 8.234 | personenkm | 0,014 | kg $CO_2$ / personenkm | 0,115 | ton $CO_2$ | | |
| | | | | | **$CO_2$-uitstoot** | | **128** | **ton $CO_2$** |

### 4.1.1 Betrouwbaarheid van data en gegevensbronnen

Wij gebruiken de Milieubarometer om inzicht te krijgen in onze CO2-footprint. De Milieubarometer gebruikt grotendeels CO2-emissiefactoren van CO2emissiefactoren.nl en andere betrouwbare bronnen.
We zijn met de registratie van deze gegevens gestart in 2023. De gebruikte gegevens komen van diverse bronnen, zoals laad- en tanktransacties, kilometerdeclaraties, gegevens van de huurder en zijn dus zeer betrouwbaar. De databronnen zijn opgenomen in de Milieubarometer-notitievelden. Op sommige thema's is een onderverdeling gemaakt op basis van schattingen, zodat we meer inzicht krijgen. Schattingen zijn het gas- en elektriciteitsverbruik op kantoor inclusief zelf opgewekte zonnestroom (PV) en teruggeleverde stroom (PV). Dit is naar rato van de door ons gehuurde m2. Er zijn geen tussenmeters.

Daarnaast gaan we de mogelijkheden onderzoeken om de bron van de geladen elektriciteit voor zowel scope 2 als 3 beter in beeld te krijgen (groene versus grijze stroom). Nu hebben we deze informatie niet, waardoor we alle geladen elektriciteit moeten aanmerken als elektrische grijze stroom.

Tevens gaan we uitzoeken of we de getankte benzine nauwkeuriger kunnen registreren, nu gaan we uit van E10 (Eur 95).

### 4.1.2 Uitgesloten emissies

Er zijn geen emissies weggelaten uit onze footprint.

### 4.1.3 Overige broeikasgassen

Emissies van overige broeikasgassen (niet-CO2-gassen) zijn onderzocht en als niet relevant gekenmerkt. Dit betreft voor ons bedrijf alleen koudemiddelen van een enkele airco-installatie, die alleen in geval van een lekkage/storing een emissie veroorzaken. Mocht dit gebeuren dan is deze zo klein dat het geen merkbaar effect op de footprint heeft.

### 4.1.4 Overige verklaringen (t.b.v. ISO 14064 H9.3.1.):

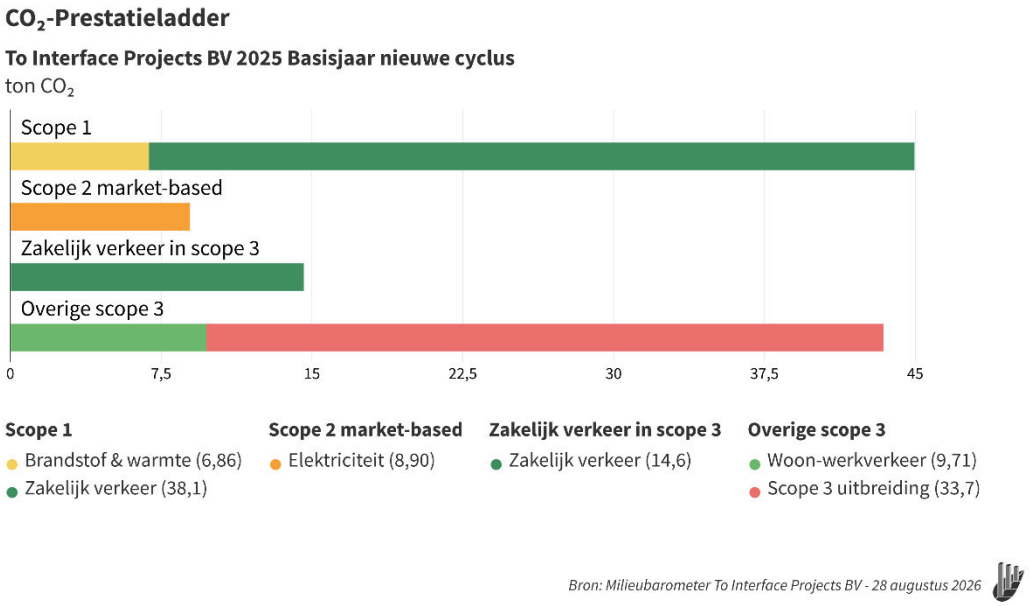
- Er heeft geen broeikasgasverwijdering of compensatie plaatsgevonden;
- Er zijn geen noemenswaardige uitzonderingen te noemen op het GHG Protocol;
- De emissie-inventaris is gecontroleerd door Stimular, maar niet geverifieerd door een externe auditor.

### 4.1.5 Relevantie van overige beïnvloedbare emissies

Middels het CO2-Prestatieladder hulpmiddel zijn OBE's kwalitatief in kaart gebracht. Hieruit volgt dat:
- Biogene emissies niet relevant zijn.
- CO2 verwijderingen geen rol spelen in onze bedrijfsvoering
- Vermeden emissies wel relevant zijn vanwege ons advieswerk waarmee onze klanten CO2 besparen.

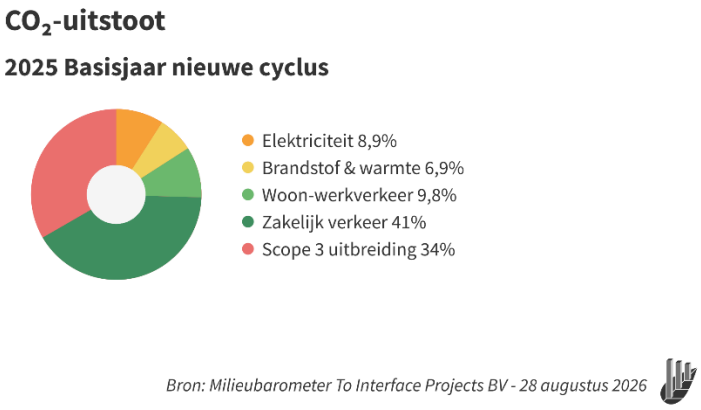
De kwalitatieve analyse van de vermeden emissies staan in sectie 'OBE Analyse'.

De $CO_2$-footprint van To Interface bevat:
- Scope 1 (directe emissies): emissies door de eigen organisatie, zoals emissies door gebruik van aardgas in het kantoor en fossiele brandstoffen door het leasewagenpark;
- Scope 2 (indirecte emissies): emissies ten gevolge van het gebruik van ingekochte elektriciteit voor het kantoor en opladen van auto's;
- Zakelijke reizen in scope 3 (indirecte emissies): emissies door gebruik van privéauto's, openbaar vervoer en vliegtuig.




*Figuur 2: CO2 uitstoot verdeling Scope 1, 2 en 3*

### 4.1.6 Invloed




*Figuur 3: CO2 uitstoot per thema*

To Interface heeft een zekere mate van invloed op wagenpark, mobiliteit medewerkers en privéauto's. Medewerkers kunnen kiezen voor een leaseauto of voor eigen vervoer met kilometervergoeding. De kilometervergoeding is ongeacht het vervoermiddel dat men kiest. Dus zowel voor eigen auto, OV en fiets hanteren wij een kilometervergoeding die 2x het belastingvrije tarief behelst. T.a.v. leaseauto geldt dat per 1-1-2026 er alleen nog maar elektrische auto's kunnen worden geleased (nieuwe leasecontracten).
Als het gaat om de mogelijkheden voor thuiswerken, dan varieert dit heel erg tussen opdrachten en opdrachtgevers. In veruit de meeste gevallen maken wij onderdeel uit van een project- of programmaorganisatie en vereist de complexiteit van de opgave dat teams 1 of meerdere dagen in de week fysiek bij elkaar zitten. In geval van een project aan private zijde in de uitvoeringsfase is thuiswerken nauwelijks een optie, in geval van een project aan publieke zijde in de voorfase behoort een deel van de tijd thuiswerken zeker tot de mogelijkheden.

To Interface is een van de huurders van het pand. To Interface heeft heel beperkte invloed op keuzes m.b.t. verduurzaming van het pand, inkoop van stroom, etc. De verhuurder maakt hier eigen afwegingen in.

### *4.1.7 Monitoring en meting*

De voortgang en effectiviteit van de $CO_2$-reductiemaatregelen wordt jaarlijks gemonitord en geëvalueerd. Daarbij wordt beoordeeld in hoeverre de maatregelen zijn uitgevoerd en de beoogde $CO_2$-reductie wordt gerealiseerd. Op basis van de resultaten wordt waar nodig bijgestuurd, bijvoorbeeld door maatregelen, planning of ambitieniveau aan te passen.

Onderdeel van deze monitoring is het continue verbeteren van de data voor beter inzicht van het energieverbruik en $CO_2$ uitstoot. De volgende dataverbeteringspunten zijn geïdentificeerd:

- Data van leasebedrijven centraal verzamelen en aanleveren, waarbij zowel de geladen kWh en getankte liters worden doorgegeven, maar ook de kilometerstanden. Deze laatste hebben we nu nog niet.
- Onderzoeken van de mogelijkheden om de bron van de geladen elektriciteit voor zowel scope 2 als 3 beter in beeld te krijgen (groene versus grijze stroom). Nu hebben we deze informatie niet, waardoor we alle geladen elektriciteit moeten aanmerken als elektrische grijze stroom;
- In scope 3 inkoop maken we nu gebruik van DEFRA conversie factoren. De komende jaren gaan we bij onze belangrijkste onderaannemers navragen of zij een eigen conversiefactor hebben.

# 5 OBE ANALYSE

Op basis van de Vragenlijst Overige Beïnvloedbare Emissies zijn alleen de vermeden emissies voor ons relevant. Direct en indirecte biogene CO2 emissies zijn relevant voor de bouwsector waarin To Interface opereert (bijv. gebruik van HVO door bouwmaterieel) maar niet voor de adviesbureaus zelf waar To Interface deel van uitmaakt. CO2 verwijderingen kunnen eveneens relevant zijn voor de bouwsector waarin To Interface opereert (bijv. door gebruik van bouwstenen die CO2 vastleggen) maar niet voor de adviesbureaus zelf waar To Interface deel van uitmaakt.

*Doelgerichte vermeden emissies*
To Interface vervult managementrollen in project- en programmaorganisaties van haar klanten. Wij nemen vanuit een specifieke managementrol deel in deze project- en programmaorganisaties en acteren dus ook als ware we in dienst bij de klant. Wij leveren programmamanagers, projectmanagers, technisch managers, inkoop- en contractmanagers, omgevingsmanagers en tender- en EMVI-managers.

Wij vervullen deze managementrollen in programma's waarbij energie- en CO2-reductie het primaire doel is.

- To Interface werkt al jaren voor IenW, directie Duurzame Mobiliteit. Doel is reductie van CO2 in de sector mobiliteit. Onze focus ligt op elektrisch vervoer. Wij werken mee aan de programma's Verzorgingsplaats van de Toekomst en Stopcontact op Land.
- Hetzelfde geldt voor een opdracht voor VNG op het gebied van verduurzaming maatschappelijk vastgoed, waarbij energie- en CO2-reductie het primaire doel is.
- Andere voorbeelden zijn:
    - de bouw van een groene waterstoffabriek
    - verduurzaming van sociale huurwoningen
    - verduurzaming van een rijkskantoor
    - duurzame en circulaire rioolwaterzuiveringsinstallatie
    - uitbreiding elektriciteitsnet op zee
    - realisatie van warmtenetten
    - relatie van een WKO Energiesysteem voor een gebiedsontwikkeling

De rol van To Interface in deze type projecten is om de kennis en expertise op het gebied van energie- en $CO_2$-reductie binnen bouwprojecten optimaal te benutten om tot de meeste effectieve verduurzamingsadviezen te komen. Door deze kennis actueel te houden en op de hoogte te blijven van de nieuwste innovaties, zorgt To Interface voor meer impact.

*Samenwerken aan vermeden emissies*
Daarnaast doen we opdrachten waar verduurzaming niet de aanleiding/het doel van het project is, bv. verbreding van een snelweg, een dijkversterkingsproject of een gebiedsontwikkeling. Het kan dan voorkomen dat wij ongevraagd advies geven en emissies worden vermeden. Zo hebben we een gemeente in het kader van een gebiedsontwikkeling ontraden om nog een nieuw tankstation te ontwikkelen omdat er al te veel zijn in Nederland en omdat het aantal tankstations in de komende jaren alleen maar af zal gaan nemen ten faveure van laadstations.

Vaak is in de meeste opdrachten nog steeds wel een ambitie i.h.k.v. CO2-reductie die door de opdrachtgever wordt bepaald en waar de markt vervolgens op wordt uitgedaagd. Het ambitieniveau van de markt wordt dan dus bepaald door de uitvraag van de opdrachtgever. Als we aan de zijde van de opdrachtgever werken, dan kan CO2-reductie onderdeel zijn van de eisen en/of gunningcriteria die onderdeel uitmaken van aanbestedingsdossiers. Als we aan de zijde van de markt zitten, dan dienen we invulling te geven aan deze eisen of gunningcriteria via inschrijvingen en ingeval van gunning de projectuitvoering.

De rol van To Interface is het blijven geven van advies buiten het kader van de opdracht als dat kan leiden tot relevante energie- en CO2-reducties.

# 6 COMMUNICATIEPLAN

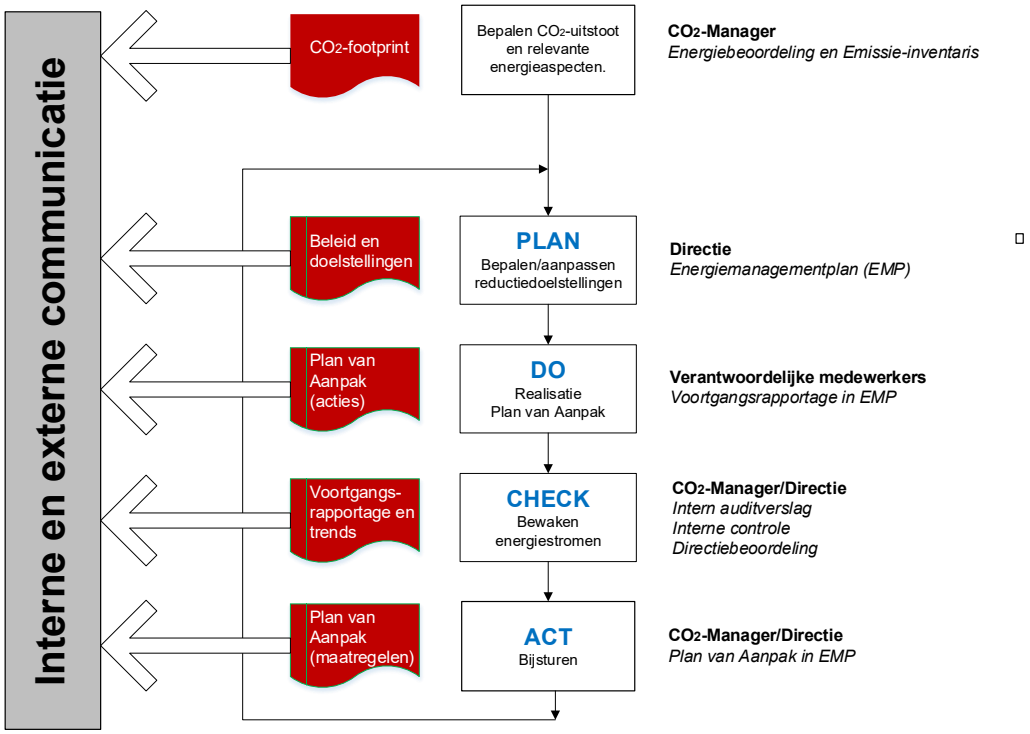
Ter realisatie van haar beleid communiceert To Interface transparant over haar CO2-reductiedoelstellingen, de vastgestelde maatregelen en de behaalde resultaten, zowel intern als extern.

Interne communicatie staat voor de communicatie van het CO2-beleid richting alle medewerkers binnen To Interface. Open en transparante communicatie en het betrekken van medewerkers bij CO2-vraagstukken kan bijdragen in het bewustwordingsproces. Om de doelstellingen te kunnen behalen is het van groot belang dat iedere medewerk(st)er zich bewust is van zijn of haar verantwoordelijkheid op dit gebied. Het terugdringen van de CO2 uitstoot wordt hiermee de taak van iedereen.

Ook externe communicatie over het CO2-reductie beleid speelt een belangrijke rol. Door externe partijen te informeren draagt To Interface haar maatschappelijke betrokkenheid uit. Externe communicatie is gericht op alle externe stakeholders, zoals opdrachtgevers, projectpartners, leveranciers, bevoegd gezag en omgevingspartijen.
Externe communicatie bevat eveneens de communicatie met sectorgenoten om bewustwording en CO2-reductie te bevorderen. Zo kan een wezenlijke bijdrage geleverd worden aan een goed klimaat voor huidige en toekomstige generaties.

De verantwoordelijke voor communicatie heeft als taak om aan de hand van de inhoudelijke input te bepalen welke communicatiemiddelen er ingezet moeten worden om de informatie zo effectief mogelijk bij de verschillende doelgroepen te krijgen.

De stuurcyclus wordt weergegeven in onderstaand stroomdiagram.




*Figuur 5: Stuurcyclus*

## 6.1 INTERNE COMMUNICATIE

Het doel van de interne communicatie over het CO2-beleid, is het energiebewust maken van de medewerkers en daarmee de reductiedoelstellingen te behalen. Hiervoor is de medewerking van de medewerkers vereist. Daarom is de interne communicatie voor 100% gericht op eigen medewerkers. Door communicatie worden de medewerkers geïnformeerd en aangespoord om een bijdrage te leveren aan de reductie van de CO2 emissie.

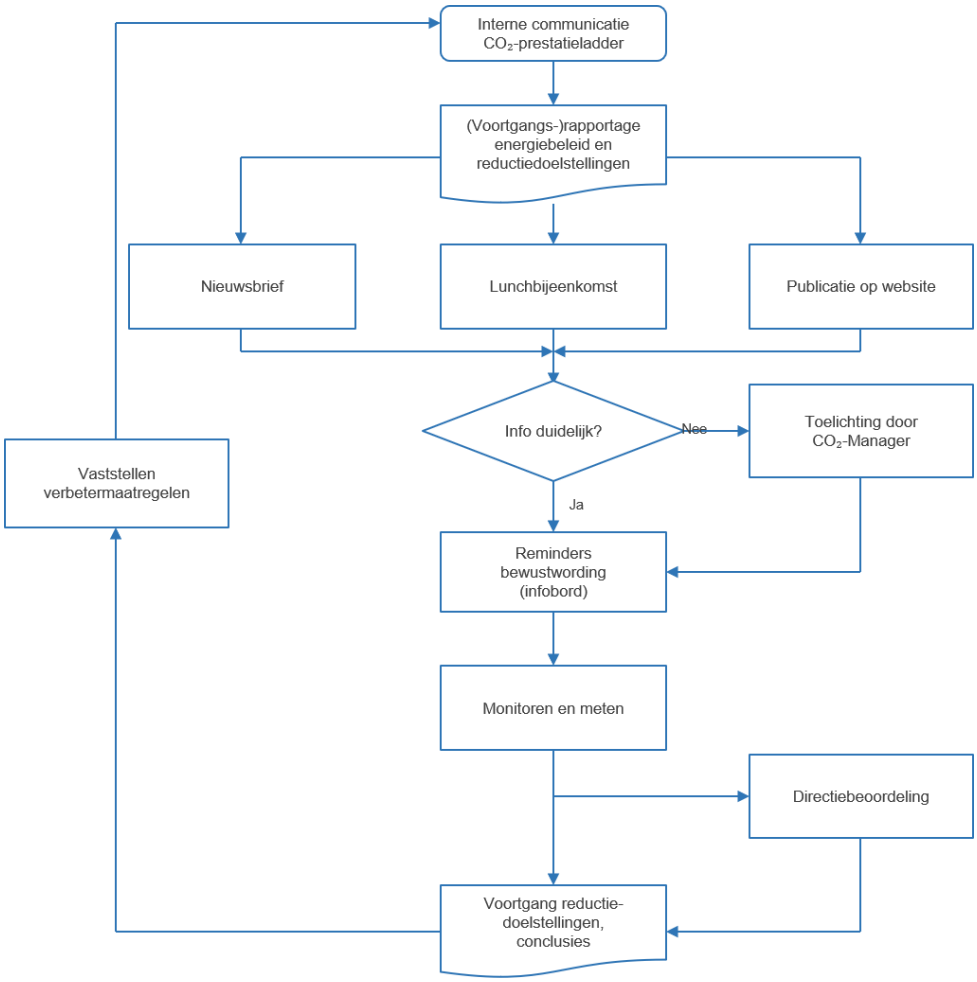
Doelstelling is om de medewerkers periodiek te informeren via diverse communicatiekanalen. Dit is inclusief alle sleutelpersonen zoals in sectie 1.2 benoemd.

Tenminste 2 keer per jaar worden de medewerkers geïnformeerd aan de hand van een lunchbijeenkomst en/of nieuwsbrief. Hierin wordt het energiebeleid, de CO2-reductiedoelstelling en de voortgang besproken. Daarnaast is er ruimte voor andere CO2-onderwerpen, zoals bijvoorbeeld milieubewustzijn, Het nieuwe rijden, de bandenspanningscontrole, netbewust laden, etc. Er zal verteld worden hoe medewerkers kunnen bijdragen aan CO2-reductie.

Daarnaast maakt C02 een integraal onderdeel uit van het inwerkprogramma van nieuwe medewerkers.

En als laatste is er de website van To Interface Projects/Advisory, Connected Worlds en Tornak, waarop informatie met betrekking tot de CO2-prestatieladder gepubliceerd wordt.

Onderstaand is het processchema voor de interne communicatie weergegeven.




*Figuur 6: Stroomschema interne communicatie*

## 6.2 EXTERNE COMMUNICATIE

Om de reductiedoelstellingen te kunnen behalen, is niet alleen de medewerking van het eigen personeel, maar ook dat van externe partijen van belang. Met externe communicatie beoogt To Interface Projects B.V. en Connected Worlds B.V. haar ambitie en doelstellingen zo breed mogelijk uit te dragen.

De doelgroep wordt opgesplitst in diverse groepen, te weten opdrachtgevers, projectpartners en overheidsinstanties.

*Opdrachtgevers:*

- Opdrachtgevers in de bouw en infra (niet uitputtend)

| | |
|---|---|
| Bouw | Oa. Visser Smit Bouw, Dura, Hegeman, J.P. van Eesteren, SealteQ |
| Infra | Oa. Mourik, Van Gelder, BAM, Boskalis, Besix, Mobilis, Dura, Van Vulpen |

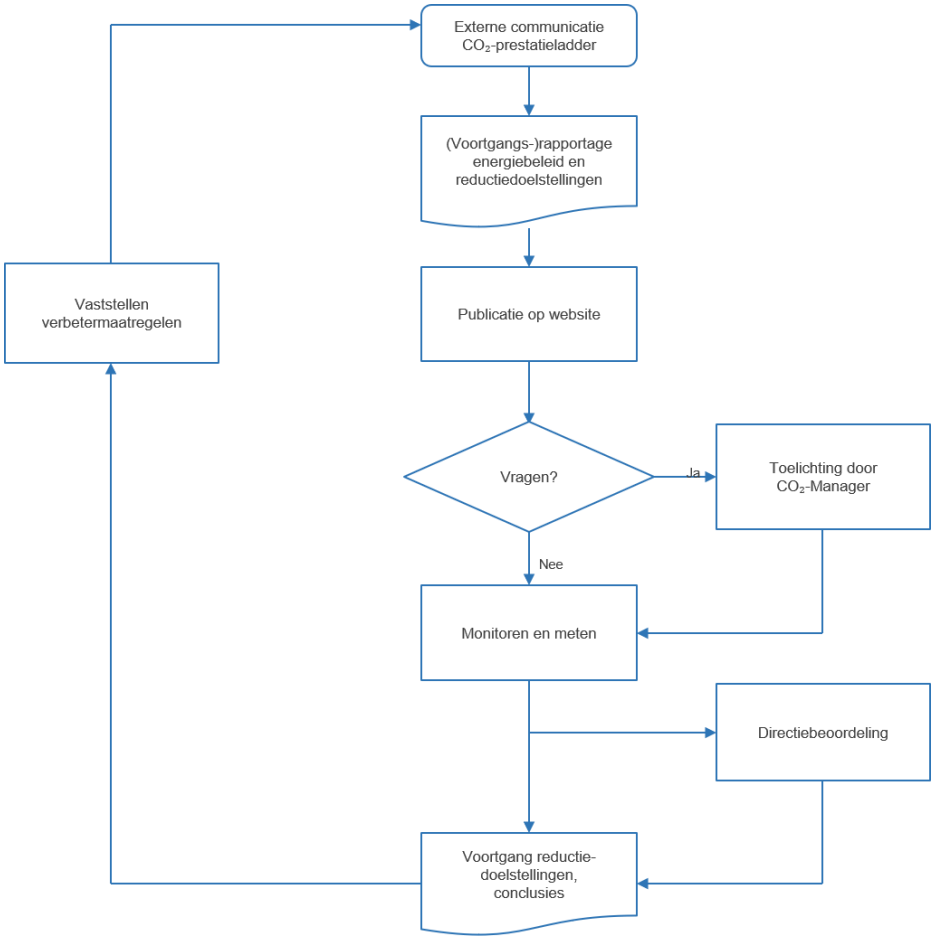
- Overheidsinstanties (niet uitputtend)

| | |
|---|---|
| Landelijke overheden | Oa. Ministerie van IenW, RWS, VNG |
| Provincies | Oa. Utrecht |
| Gemeenten | Oa. Nijmegen, Breda, Amsterdam, Rotterdam, Utrecht, Leiden, 's-Hertogenbosch, Eindhoven, Moerdijk, Vlaardingen |
| Waterschappen | Oa. Waternet, Rijn en IJssel, Drentse en Overijsselse Delta |
| Nutsbedrijven | Oa. TenneT, Vitens |

*Projectpartners:*
BADI-3 contractpartners (raamcontract voor Ministerie van Infrastructuur & Waterstaat)

De publicatie op de website bevat het Klimaattransitieplan, dit Energie- en CO2 Managementplan, de voortgang op onze reductiedoelstellingen, het CO2-Prestatieladder certificaat en een link naar de organisatiepagina op de website van de CO2-Prestatieladder.

Het proces voor de externe communicatie is in onderstaand stroomschema weergegeven.




*Figuur 7: Stroomschema externe communicatie*

## 6.3 COMMUNICATIEMATRIX

De relevante communicatie met betrekking tot het CO2-managementsysteem wordt samengevat in de communicatiematrix.

**Communicatiematrix**

| Communicatie betreft: | Verantwoordelijke | Doelgroep | Intern | Extern | Wijze van communiceren | Documentatie | Website | Overleg (mondeling) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Beleid | Directie | | X | X | | X | X | X |
| Doelstellingen | Directie | | X | X | | X | X | X |
| Directiebeoordeling | Directie | | X | | | X | | |
| Wettelijke vereisten | Directie | | X | | | X | | |
| Bedrijfsinfo bij indiensttreding | HRM | | X | | | X | | X |
| Externe audit CO2 | CO2-Manager | | X | | | X | | |
| Interne audit CO2 | CO2-Manager | | X | | | X | | |
| CO2-voortgang | CO2-Manager | | X | X | | X | X | X |
| CO2-weetjes | CO2-Manager | | X | | | | | X |
| CO2-info bij aanbesteding | Sales | | X | X | | X | | |

# BIJLAGE 1: KRUISTABEL ISO 14064-1

Er zijn richtlijnen voor de rapportage van een CO2-footprint (ook wel emissie-inventaris genoemd) op basis van ISO 14064-1, richtlijn voor kwantificering en rapportage van emissies en verwijderingen van broeikasgassen op organisatieniveau, paragraaf 9.3.1.

In onderstaande tabel is per onderdeel van de richtlijn aangegeven waar het is beschreven in de rapportage. Enkele onderdelen van de toelichting staan onder de tabel.

| ISO 14064-1 § 9.3.1 | Beschrijving | Onderdeel rapportage |
|---|---|---|
| A | Beschrijving van de rapporterende organisatie | 1 |
| B | Verantwoordelijke persoon voor rapportage | Auteurs |
| C | Periode waarover gerapporteerd | Titel rapportage |
| D | Documentatie van de organisatorische grenzen | 1 |
| E | Documentatie van de rapportagegrenzen incl. criteria waarmee de organisatie haar significante emissies bepaalt | 1 |
| F | Directe broeikasgasemissies, apart gekwantificeerd voor $CO_2$ en niet-$CO_2$-broeikasgassen in tonnen $CO_2$-equivalenten | 4 |
| G | Beschrijving van hoe de organisatie biogene $CO_2$-emissies en biogene verwijderingen behandelt in de rapportage en een kwantificering van relevante biogene emissies en verwijderingen in tonnen $CO_2$-equivalenten | 4 |
| H | Als gekwantificeerd: directe broeikasgasverwijderingen in tonnen $CO_2$-equivalenten | n.v.t. |
| I | Verklaring dat de organisatie significante broeikasgasbronnen of $CO_2$-sinks uit de kwantificering uitsluit | 4 |
| J | Indirecte broeikasgasemissies, apart gekwantificeerd per categorie in tonnen $CO_2$-equivalenten | 4 |
| K | Gekozen basisjaar en de emissie-inventaris uit het basisjaar | 4 |
| L | Verklaring van iedere verandering in het basisjaar of in ander historische broeikasgasdata of -categorisering en een verklaring van iedere herberekening in het basisjaar of in iedere andere historische emissie-inventaris, en documentatie van iedere beperking in de vergelijkbaarheid als gevolg van deze herberekening | 4 |
| M | Verwijzing naar, of documentatie van, de gekozen manieren van kwantificeren inclusief de redenen voor deze keuze | 4 |
| N | Verklaring van iedere verandering in de voorheen gekozen manieren van kwantificeren | n.v.t. |
| O | Verwijzing naar, of documentatie van, gekozen broeikasgasemissiefactoren of -verwijderingsfactoren | |
| P | Beschrijving van de impact van onzekerheden op de accuraatheid van de data over broeikasgasemissies en/of -verwijderingen | 4 |
| Q | Beschrijving van de onzekerheidsanalyse en de resultaten | 4 |
| R | Verklaring dat de emissie-inventaris is opgesteld conform ISO 14064-1 | 4 |
| S | Verklaring of de emissie-inventaris, het rapport of de verklaring is geverifieerd, inclusief het type verificatie en het niveau van zekerheid | Deze bijlage |
| T | Gehanteerde equivalentie-factoren (GWP-waarden) in de berekening, inclusief hun bronnen | Deze bijlage |

# BIJLAGE 2: SCOPE 2 LOCATION BASED METHOD

| *$CO_2$ GHG location-based - To Interface Projects BV - 2025* | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Scope 2 location-based** | | | | | | | **27,9** | **ton $CO_2$** |
| Elektriciteit | | | | | | | 4,8 | ton $CO_2$ |
| Zelf opgewekte zonnestroom (PV) | 15.922 | kWh | 0 | kg $CO_2$ / kWh | 0 | ton $CO_2$ | | |
| Teruggeleverde stroom (uit PV of Wind) | 4.298 | teruggeleverde kWh | 0 | kg $CO_2$ / teruggeleverde kWh | 0 | ton $CO_2$ | | |
| Ingekochte elektriciteit | 17.915 | kWh | 0,268 | kg $CO_2$ / kWh | 4,8 | ton $CO_2$ | | |
| Zakelijk verkeer | | | | | | | 23,1 | ton $CO_2$ |
| Elektrische auto's laadpas (grijze stroom) | 86.319 | kWh | 0,268 | kg $CO_2$ / kWh | 23,1 | ton $CO_2$ | | |